

Institutsionaalne akrediteerimine

Süsteemsemalt hinnatakse ja arendatakse õppekava 6:
lähtutakse tudengite ja ühiskonna vajadustest

Välirevistatakse õppekava täpsustusi 2:
- lähtutakse teadmiskohast 1
- teadmiskohast lähtutakse teadmiskohast 1
- lähtutakse teadmiskohast 1
- lähtutakse teadmiskohast 1

Andmestabiilsus
- andmestabiilsus
- andmestabiilsus
- andmestabiilsus

Peamised tulemused:
- peamised tulemused
- peamised tulemused
- peamised tulemused

Õppekava arendamine:
- õppekava arendamine
- õppekava arendamine
- õppekava arendamine

Tegeletakse väljalangevusega:
- jälgitakse õppevõlgnevustega
- üliõpilasi 3
- koostati väljalangevuse kiirsondistik 1,
- sisseastujaid testitakse motivatsiooni selgitamiseks 2,
- informeeritakse tudengeid tulevastest töökohtadest 2

Parandatakse lähenemiskultuuri:
- muudetakse lähenemiskultuuri ja
- muudetakse lähenemiskultuuri ja
- muudetakse lähenemiskultuuri ja

Välisühiskonda seotumise:
- välisühiskonda seotumise
- välisühiskonda seotumise
- välisühiskonda seotumise

Mõestatakse, planeeritakse ja hinnatakse teadus- ja arendustegevust 8:
- fookuseeritakse uurimisvaldkondi 3,
- koostati juhendmaterjal 2,
- arendatakse uurimisoskusi 4,
- töötajaid suunatakse doktoriprotsessi 1,
- võetud tööle noorenteadureid 1
- motiveeritakse õppejõude (tööaeg ja palk) 4,
- algatati grandikonkurs teadus-, arendus- ja loometegevusele 1,
- arvestatakse enam ühiskonna ja tööturu vajadusi 3 (läiustatakse toote- ja teemasekatalooge)
- arendati välja 1.2 teadusajakiri 1

Arendatakse välisühiskonnaga seotumist 4:
- arendatakse välisühiskonnaga seotumist 4
- arendatakse välisühiskonnaga seotumist 4
- arendatakse välisühiskonnaga seotumist 4



Kuulus teostada, et 7
kuulus motiveerida... 7
kuulus leida... 7

Seotusel, mida arveste ei vieta:
- **Põhimõttelised väärtuste küsimused:**
N: Ei ole plaanis muuta doktoritööni käigus teostatavat meetodit, meetodit juhtimisstrateegiat, juhtimisstrateegiasse ei ole vaja kaasata riikliku kõrgekoolilise organisatsioonide esindajaid.
- **Õtused, mida hilisool ei saa elu vtu muutmata riiklikul tasandil:**
N: Seadus, mida saab muuta vaid Riigikogus, tudengite stipendiumid

Väärtustatakse enam nii rahvusvahelisi kui kodumaist koostööd 6

Propageeritakse ja toetatakse mobiilsust 5 (infotunnid, "Erasmus")

Arendatakse välisühiskonda seotumist:
- arendatakse välisühiskonda seotumist
- arendatakse välisühiskonda seotumist
- arendatakse välisühiskonda seotumist



Õppekava arendamine:
- õppekava arendamine
- õppekava arendamine
- õppekava arendamine

Toimuvad ettevõtmised:
- töötoid 2, kursused 2, seminarid 2,
- võistlused gümnasistidele 1,
- suvekool kooliõpetajatele 1
- koolitusnädal väliskõrgkoolide partneritele 2,
- liituti võrgustikuga „Teadmiste Värav“ 1,
- plaanis uurimisrühmade loomine valdkondlike sektoritega 1

Parandatakse turundust 3:
- suurendatakse ettevõtluskursi 1, (osaletakse messidel, reklaamvideod, kodulehekülje arendus)

Loodi arendusosakond:
- võeti tööle
- kommunikatsioonijuht 1,
- turundusjuht 1,
- arenduspetsialist 1,
- täiendkoollituse spetsialist 1

Vaadatakse üle:
- strateegilised dokumendid 4,
- juhtimisstruktuur 1,
- on analüüsitud juhtkonna ja tugistruktuuri tööd 1,
- juhtkonna koostamise mõju 1,
- pakutud coachingu võimalust 1,
- personali rahulolu-uuringute ja arenguvestluste tulemusi analüüsitakse ja tagasisidestatakse töötajatele 3,
- arendatakse motivatsioonisüsteemi 1,
- uuendatakse kvalifikatsiooninõudeid 1

Õppekava arendamine:
- õppekava arendamine
- õppekava arendamine
- õppekava arendamine

Juhimine:
- koostatakse arenguplana 4,
- tehakse pikaajalist finantsplana 4,
- dokumentatsioon viiakse Webi keskkonda 1,
- plaanis infotehnoloogilised arendused 1,
- koostatakse kvaliteedijuhtimise käsiraamat 1,
- peetakse läbi viidud partneritoga 2,
- osaletakse nii Eesti kui rahvusvahelises projektides ja uurimisgruppides 2,
- EL finantseerimisraamkava 1,
- on loodud arengufond (TAL, pank) 3

Toetamine

Kontrollimine



Kuidas tõestada, et...?
Kuidas motiveerida....?
Kuidas leida...?





Kuidas leida oma kohta?

Prioriteetidid?

Kuidas teha ennast
nähtavaks?

- Sisekaitseakadeemia
- Eesti Maaülikool
- Tartu Tervishoiu Kõrgkool
- Tallinna Tervishoiu Kõrgkool
- Eesti Infotehnoloogia Kolledž
- Estonian Business School
- Eesti Lennuakadeemia
- Kaitseväge Ühendatud Õppeasutused
- Tallinna Ülikool
- Eesti Ettevõtluskõrgkool Mainor

Juhtimine:

- Koostatakse arengukava 4,
 - tehakse pikaajalisi finantsplaane 4,
 - dokumentatsioon viidud WebDesktopi 1,
 - plaanis infotehnoloogilised arendused 1,
- koostatud kvaliteedijuhtimise käsiraamat 1,
 - peetakse läbirääkimisi partneritega 2,
- osaletakse nii Eesti kui rahvusvahelistes projektides ja uurimisgruppides 2,
 - EL finantseerimismeetmetes 1,
- on loodud arengufond (TAL jaoks) 3

Vaadatakse üle:

- strateegilised dokumendid 4,
 - juhtimisstruktuur 1,
- on analüüsitud juhtkonna ja tugistruktuuri tööd 1,
- juhtkonna koolitamise mõju 1,
- pakutud coachingu võimalust 1,
- personali rahulolu-uuringute ja arenguveestluste tulemusi analüüsitakse ja tagasisidestatakse töötajatele 3,
- arendatakse motivatsioonisüsteemi 1,
- uuendatakse kvalifikatsiooninõudeid 1

Loodi arendusosakond: võeti tööle

- kommunikatsioonijuht 1,
 - turundusjuht 1,
 - arendusspetsialist 1,
- täiendkoolituse spetsialist 1

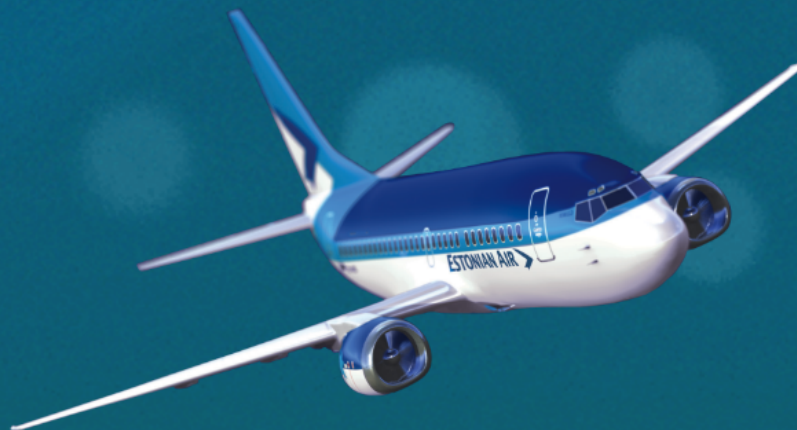
Parendatakse turundust 3,
• suurendatakse ettevõtlikkust 1,
(osaletakse messidel, reklaamvideod,
kodulehekülje arendus)

- **Toimuvad ettevõtmised:**
- töötoad 2, kursused 2, seminarid 2,
 - võistlused gümnasistidele 1,
 - suvekool kooliõpetajatele 1
- koolitusnädal väliskõrgkoolide partneritele 2,
- liituti võrgustikuga „Teadmiste Värav“ 1,
 - plaanis uurimisrühmade loomine valdkondlike sektoritega 1

Väärtustakse enam nii
rahvusvahelist kui
kodumaist koostööd 6



Propageeritakse
ja toetatakse
mobiilsust 5
(infotunnid,
"Erasmus+")



Arendatakse võõrkeelteoskust:

- pakutakse keelekursusi 3,
 - vestlusringe 1,
- ingliskeelset õpet 3, (osaliselt kohustuslik)
- aineõppes lõimitakse inglise, vene ja eesti keel 1,
- tehakse koostööd Eesti ja väliskõrgkoolidega ingliskeelsete õppekavade ja -ainete väljatöötamiseks 4,
- 3 kõrgkooli vahel loodi ühine rahvusvaheline moodul ainete ristikasutamiseks 2,
 - plaanis uue mooduli loomine 1,
- tudengitele pakutakse võimalust vastastikku valikaineid läbida 1,
 - ingliskeelne e-õpe 1

**Kaasatakse
välisõppejõudude ja -
teadlasi:**

- projektid 6,
- võrgustikud 4,
- ühisuuringud 5,
 - praktika 3,
- stazeerimine 3

 UNIVERSITY OF
CAMBRIDGE



**Mõtestatakse, planeeritakse ja hinnatakse
teadus- ja arendustegevust 8,**

- fokusseeritakse uurimisvaldkondi 3,
- koostati juhendmaterjal 2,
- arendatakse uurimisoskusi 4,
- töötajaid suunatakse doktoriõppesse 1,
- võtetud tööle nooremteadureid 1
- motiveeritakse õppejõude (tööaeg ja palk) 4,
- algatati grandikonkurss teadus-, arendus- ja loometegevusele 1,
- arvestatakse enam ühiskonna ja tööturu vajadusi 3 (täiustatakse toote- ja teenusekatalooge)
- arendati välja 1.2 teadusajakiri 1

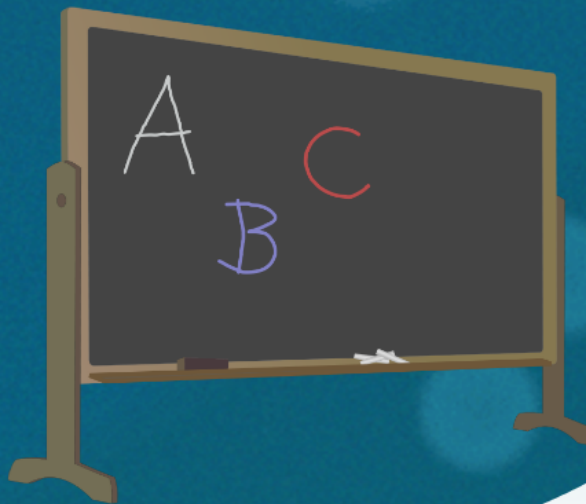
Süsteemsemalt
hinnatakse ja
arendatakse
õppekava 6:
lähtutakse tudengite
ja ühiskonna
vajadustest

Väärtustatakse õppurite tagasisidet 2,

- täiendatakse küsimustikke 1,
- toimuvad vestlusringid tudengitega 1,
- tulemusi arutatakse õppejõudude arenguestlustel ja instituutides 2,
- töötajaid kaasatakse õppekavaarendusse 1

Analüüsitakse õpikäsitust:

- sobivaid õppemeetodeid 6,
- õpiväljundite sidusust õppemeetoditega 3,
 - vaadatakse üle iseseisva töö mahud 2,
- toimuvad didaktikaalased koolitused 1



Tegeletakse väljalangevusega:

- jälgitakse õppevõlgnevustega
 - üliõpilasi 3
- koostati väljalangevuse küsimustik 1,
- sisseastujaid testitakse motivatsiooni selgitamiseks 2,
- informeeritakse tudengeid tulevastest töökohtadest 2

Vähendatakse loomevargust:

- töötatakse välja plagiaadiküsimuste põhimõtted 1,
- kasutatakse plagiaaditarkvara KRATT 2,
- analüüsitakse lõputöid 2,
- toimuvad seminarid plagiaadi teemal 1,
- infotsimise kursused tudengitele ja õppejõududele 1,
- üliõpilastööde juhendajatele kursused 3

Parandatakse nõustamist:

- loodi õpilaste nõustamise süsteem 2,
- rohkem erineva tasandi töötajaid panustab nõustamisse 2,
- koostati õppeosakonna tugipersonali profiil 1,
- õppekorralduses kehtestati erivajadustega õppurite õppe tingimused 2

Parandatakse nõustamist:

- loodi õpilaste nõustamise süsteem 2,
- rohkem erineva tasandi töötajaid panustab nõustamisse 2,
- koostati õppeosakonna tugipersonali profiil 1,
- õppekorralduses kehtestati erivajadustega õppurite õppe tingimused 2

Soovitused, mida arvesse ei võeta:

- **Liiga üldised soovitused:**

N: "Peab selgemalt määratlema oma prioriteetid nii tegevuste kui arengu kavandamisel"

- **Väga spetsiifilised soovitused** – ei sobi konteksti ja kõrgkooli eripäraga.

N: Tartus ei ole aktuaalne venekeesete õpilaste erivajaduste probleem.

- Väksemas kõrgkoolis ei ole vaja iga lõigu kohta strateegilist dokumenti.

Soovitused, mida arvesse ei võeta:

- **Põhimõttelised väärtuste küsimused:**

N: Ei ole plaanis muuta doktoritöö kaitsmisele esitatavad nõudeid, madalat juhtimishierarhiat, juhtimiskogudesse ei ole vaja kaasata rohkem kõrgkooliväliste organisatsioonide esindajaid.

- **Ootused, mida ülikool ei saa ellu viia muutusteta riiklikul tasandil:**

N: Seadus, mida saab muuta vaid Riigikogus, tudengite stipendiumid

KASUTATUD LINGID

Mattisen, Seema, Udam (2014)

Institutsionaalse akrediteerimise vahekokkuvõte.

https://www.hm.ee/sites/default/files/ulevaade_haridussusteemi_valishindamisest_2013-2014_oa.pdf

Kaart: <https://www.zeemaps.com/>

Lennuk: http://blog.estonian-air.ee/wp-content/uploads/2011/06/estonian_air_lennuk_ilma_taustata.png

Aju: <https://next.hurley.k12.wi.us/groups/brainbreaks/public/7abea.png>

Tahvel: <http://www.clipartlord.com/wp-content/uploads/2012/11/blackboard.png>

Inimesed: http://elearningtemplates.com/files/2013/12/wholer_business_people.png

Gloobus: http://www.frontiertrainings.com/wp-content/uploads/2013/07/BLUE_GLOBE.png

Cambridge: <http://i.huffpost.com/gen/1645164/thumbs/o-CAMBRIDGE-UNIVERSITY-facebook.jpg>

Köiel kõnd: <http://michaelbabikian.com/wp-content/uploads/2013/03/Tight-rope.jpg>

Cambridge Logo: <http://www.crim.cam.ac.uk/global/test/images/logo.png>