

Nõukogu istung toimus 24.08.2023. aastal e-istungina (Teams). Istung algas kell 9.00 ja lõppes kell 10.00. Osa võtsid nõukogu liikmed Ivar Annus, Peeter Burk, Eve Eisenschmidt, Joosep Heinsalu, Paavo Kaimre, Mihhail Kirejev, Laivi Laidroo, Tõnu Lelumees, Eleri Pilliroog, Merle Varik (va pp 2). Puudusid nõukogu liikmed Birute Klaas-Lang, Ülar Mark, Marge Unt. Istungit juhatas nõukogu esimees Eve Eisenschmidt. Protokollis nõukogu sekretär Hillar Bauman.

Päevakord

1. Tallinna Tervishoiu Kõrgkooli institutsionaalse akrediteerimise kõrvaltingimuse täitmine
2. Tartu Tervishoiu Kõrgkooli institutsionaalse akrediteerimise kõrvaltingimuse täitmine
3. Eesti Maaülikooli institutsionaalse akrediteerimise järgse tegevuskava tagasisidestamine
4. Tartu Ülikooli sotsiaalteenuste õppekavagrupi bakalaureuseõppe kordushindamise järgse tegevuskava tagasisidestamine

1. Tallinna Tervishoiu Kõrgkooli institutsionaalse akrediteerimise kõrvaltingimuse täitmine

Tuginedes haldusmenetluse seaduse (HMS) § 53 lg-le 3 ja lähtuvalt kõrgharidusseaduse § 38 lg-s 3 ja Haridus- ja Noorteameti põhimääruse § 24 lg 5 sisalduva volituse põhjal kehtestatud dokumendi "Institutsionaalse akrediteerimise juhend" punktide 43.2 ja 43¹ alusel sedastab Eesti Hariduse Kvaliteediagentuuri (HAKA) kõrghariduse hindamisnõukogu (edaspidi Nõukogu) järgmist:

- HMS § 53 lg 1 p 2 järgi on haldusakti kõrvaltingimus haldusakti põhiregulatsiooniga seotud lisakohustus ning lg 2 p-d 2 ja 3 sätestavad, et haldusaktile võib kehtestada kõrvaltingimuse, kui kõrvaltingimuseeta tuleks haldusakt jätta andmata või kui haldusakti andmine tuleb otsustada halduse kaalutusõiguse alusel. 27.04.2020 võttis Eesti Kõrg- ja Kutsehariduse Kvaliteediagentuuri kõrghariduse hindamisnõukogu (edaspidi Nõukogu) vastu otsuse kinnitada hindamisaruanne¹ ning viia järgmine Tallinna Tervishoiu Kõrgkooli institutsionaalne akrediteerimine läbi 7 aasta pärast kõrvaltingimusega, et kõrgkool esitab Nõukogule

¹ Hindamisaruanne on otsuse lahutamatu osa ja kättesaadav HAKA kodulehel.



hiljemalt 27.02.2023 aruande hindamisotsuse² punktis 13.3 toodud puuduste kõrvaldamise kohta.

2. 23.02.2023 saatis Tallinna Tervishoiu Kõrgkool Nõukogule järgmised dokumendid: 1) Report on the fulfilment of ancillary conditions ; 2) Ülekõrgkoolilised uurimissuunad; 3) Development plan 2022-2026.

3. Kõrvaltingimuse täitmise hindamise kaasas HAKA järgmised institutsionaalse akrediteerimise komisjoni liikmed:

Josette Denekens	Emeriitprofessor, endine rektor, Antwerpeni Ülikool, Belgia
Marjatta Häsänen	Vanemlektor, tervise- ja heaolu teaduskond, Turu rakenduskõrgkool, Soome
Ruud Heijnen	Rahvusvahelise koostöö koordinaator terviseteaduskonnas, tervishoiu õppekava magistriõppe programmijuht, Zuydi rakenduskõrgkool (Holland)

4. HAKA saatis esialgse aruande kõrgkoolile 15.06.2023, millele kõrgkool edastas vastuse 28.06.2023. Hindamiskomisjon esitas 30.06.2023 HAKA-le aruande Nõukogu 27.04.2020 otsuse punktis 13.3 kirjeldatud puuduste kõrvaldamise kohta. Hinnang oli järgmine:

Kõrvaltingimuse seadmise aluseks olnud puudus	Hinnang: Puudus on olulisel määral kõrvaldatud
Strateegiline juhtimine: Kõrgkooli strateegilisele juhtimisele on pigem omane reageerimine sise- ja väliskeskonnast tulevatele mõjuritele. Kõrgkooli tulevikuvision ja strateegilised eesmärgid ei ole töötajate ja õppijate poolt selgelt teadvustatud. Asutuseülesed algatused ei ole alati kooskõlas strateegiliste plaanidega, nende kasutegurit ja riske ning mõju sidusrühmadele (õppijad, kõrgkool, ühiskond) ei hinnata. Erinevalt õppijakesksest lähenemisviisist ei kajastu kõikides kõrgkooli tegevusvaldkondades piisaval määral missioonis ja visioonis sisalduv ambitsioon olla innovatsioonile orienteeritud organisatsioon, mis lahendab ühiskonna ees seisvaid probleeme.	<u>Tugevused</u> <ul style="list-style-type: none">• Kõrgkoolil on selgelt sõnastatud ja sidusad arengukava, missioon, visioon ja väärtused.• Kõrgkooli töötajad on pühendunud arengukava eesmärkide täitmisele. <u>Parendusvaldkonnad ja soovitus</u> <ul style="list-style-type: none">• Tegevuskava tuleks paremini seostada arengukava ja tulemusnäitajatega, et oleks selgemini nähtav, mida ja kuidas kõrgkool soovib teha ning kuidas kõrgkool edenemist mõõdab ja hindab. Igale tegevusele tuleks määrata ka vastutajad.
Kõrvaltingimuse seadmise aluseks olnud puudus	Hinnang: Puudus on täielikult kõrvaldatud

² Hindamisotsus on kättesaadav HAKA kodulehel.

<p>Rahvusvahelistumine: Kõrgkool osaleb mitmetes rahvusvahelistes võrgustikes ning pakub head tuge välisüliõpilastele, kuid rahvusvahelistumisega seotud eesmärgid ei ole selgelt sõnastatud ning kõrgkoolis puudub ühtne arusaam rahvusvahelistumisega seotud visioonist ja selle elluviimisest. Seetõttu ei ole ka algatused rahvusvahelistumise valdkonnas alati seotud kõrgkooli strateegiliste eesmärkidega.</p>	<p><u>Tugevused</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Kõrgkool on välja töötanud uue, arengukaval põhineva rahvusvahelistumise strateegia, mis sisaldab põhjalikult kavandatud tegevusi kogu kõrgkooli ulatuses. • Uus rahvusvahelistumise strateegia on kaasavalt välja töötatud ja seda on tulemuslikult kommunikeeritud kõigile osapooltele (töötajad, üliõpilased, partnerid). <p><u>Ettepanekud edasisteks arendusteks</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Soovitatav on õppekavade edasise parendamise eesmärgil kriitiliselt jälgida rahvusvahelisi võrdlusi partnerkõrgkoolidega.
<p>Kõrvaltingimuse seadmise aluseks olnud puudus</p>	<p>Hinnang: Puudus on olulisel määral kõrvaldatud</p>
<p>Teadus, - arendus- ja/või muu loometegevus: Kõrgkoolil puudub asutuseülene teadusstrateegia, mis suunaks teadus- ja arendustegevust ka õppekavade tasandil. Hetkel tulenevad uurimisteemad akadeemiliste töötajate individuaalsetest huvidest ja eelistustest ega haaku alati kõrgkooli strateegiliste eesmärkidega. Tugevdamist vajab teadus- ja arendustegevuse valdkonna juhtimine ja tugisüsteem.</p>	<p><u>Tugevused</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Välja on töötatud TAL strateegia ja selle rakenduskava. Loodud on uued TAL tegevusi toetavad ametikohad ja värvatud sinna uusi töötajaid. Laiendatud on koostööd ja läbi viidud täienduskoolitusi tõstmaks rakendusliku teadustegevuse alaseid kompetentse. <p><u>Parendusvaldkonnad ja soovitused</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Tegevuste jälgimine ja hindamine peaks olema süstemaatilisem, et saavutada TAL eesmäärke. Nt võiks rakendada iga-aastaste eesmärkide seadmist. <p><u>Ettepanekud edasisteks arendusteks</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Üliõpilasi võiks senisest rohkem kaasata TAL tegevustesse, nt läbi erinevate projektide ja publikatsioonide. • Kasuks võiks tulla selge plaani koostamine, kuidas õppetöös toime tulla tehisintellekti võimaluste laienemisega.

5. Võttes arvesse, et kõrvaltingimuse seadmise aluseks olnud puudused on täielikult või olulisel määral kõrvaldatud, Nõukogu

Otsustas lugeda Tallinna Tervishoiu Kõrgkooli 27.04.2020 vastu võetud institutsionaalse akrediteerimise otsuse juurde seatud kõrvaltingimus täidetuks ja jätta jõusse otsus akrediteerida Tallinna Tervishoiu Kõrgkool seitsmeks aastaks.

Otsus võeti vastu 10 poolthäälega. Vastu 0.

6. Isikul, kes leiab, et hindamisnõukogu otsusega on rikutud tema õigusi või piiratud tema vabadusi, on võimalik esitada vaie haldusmenetluse seaduses sätestatud korras. Vaie esitatakse HAKA hindamisnõukogule 30 päeva jooksul pärast seda, kui vaide esitaja vaidlustatavast toimingust teada sai või oleks pidanud teada saama. Nõukogu saadab vaide HAKA hindamisnõukogu vaidekomisjonile, kes esitab 5 päeva jooksul vaide saamisest nõukogule kirjaliku erapooletu arvamuse vaide põhjendatuse osas. Nõukogu lahendab vaide 10 päeva jooksul selle saamisest, võttes arvesse vaidekomisjoni põhjendatud seisukohta. Kui vaiet on vaja täiendavalt uurida, võib hindamisnõukogu vaide läbivaatamise tähtaega pikendada kuni 30 päeva võrra.

2. Tartu Tervishoiu Kõrgkooli institutsionaalse akrediteerimise kõrvaltingimuse täitmine

Tuginedes haldusmenetluse seaduse (HMS) § 53 lg-le 3 ja lähtuvalt kõrgharidusseaduse § 38 lg-s 3 ja Haridus- ja Noorteameti põhimääruse § 24 lg 5 sisalduva volituse põhjal kehtestatud dokumendi "Institutsionaalse akrediteerimise juhend" punktide 43.2 ja 43¹ alusel sedastab Eesti Hariduse Kvaliteediagentuuri (HAKA) kõrghariduse hindamisnõukogu (edaspidi Nõukogu) järgmist:

1. HMS § 53 lg 1 p 2 järgi on haldusakti kõrvaltingimus haldusakti põhiregulatsiooniga seotud lisakohustus ning lg 2 p-d 2 ja 3 sätestavad, et haldusaktile võib kehtestada kõrvaltingimuse, kui kõrvaltingimusega tuleks haldusakt jätta andmata või kui haldusakti andmine tuleb otsustada halduse kaalutusõiguse alusel. 27.04.2020 võttis Eesti Kõrg- ja Kutsehariduse Kvaliteediagentuuri kõrghariduse hindamisnõukogu (edaspidi Nõukogu) vastu otsuse kinnitada hindamisaruanne³ ning viia järgmine Tartu Tervishoiu Kõrgkooli institutsionaalne akrediteerimine läbi 7 aasta pärast kõrvaltingimusega, et kõrgkool esitab Nõukogule hiljemalt 27.02.2023 aruande hindamisotsuse⁴ punktis 13.3 toodud puuduste kõrvaldamise kohta.
2. 23.02.2023 saatis Tartu Tervishoiu Kõrgkool Nõukogule järgmised dokumendid: 1) Overview on the follow-up activities based on the institutional accreditation report; 2) Conditions and procedure for evaluation of qualifications of teaching staff; 3) Good practice of teaching and studying at Tartu Health Care College; 4) Statutes for study and research structure of Tartu Health Care College; 5) Study regulations; 6) Tartu Tervishoiu Kõrgkooli Teadus- ja

³ Hindamisaruanne on otsuse lahutamatu osa ja kättesaadav HAKA kodulehel.

⁴ Hindamisotsus on kättesaadav HAKA kodulehel.

Arendustegevuse Kolleegiumi töökord; 7) Development plan 2021-2025; 8) Action plan 2021-2025.

3. Kõrvaltingimuse täitmise hindamisse kaasas HAKA järgmised komisjoni liikmed:

Josette Denekens	Emeriitprofessor, endine rektor, Antwerpeni Ülikool, Belgia
Marjatta Häsänen	Vanemlektor, tervise- ja heaolu teaduskond, Turu rakenduskõrgkool, Soome
Ruud Heijnen	Rahvusvahelise koostöö koordinaator terviseteaduskonnas, tervishoiu õppekava magistriõppe programmijuht, Zuydi rakenduskõrgkool (Holland)

4. HAKA saatis esialgse aruande kõrgkoolile 15.06.2023, millele kõrgkool edastas vastuse 28.06.2023. Hindamiskomisjon esitas 30.06.2023 HAKA-le aruande Nõukogu 27.04.2020 otsuse punktis 13.3 kirjeldatud puuduste kõrvaldamise kohta. Hinnang oli järgmine:

Kõrvaltingimuse seadmise aluseks olnud puudus	Hinnang: Puudus on täielikult kõrvaldatud
Strateegiline juhtimine: Kõrgkooli arengu kavandamine ei ole piisavalt sihipärane ja süsteemne. Kõrgkooli arengukava 2015-2020 täidab pigem tegevuskava rolli, kuna selles puuduvad strateegilised eesmärgid, mis tagaksid liikumise ambitsioonika missiooni ja visiooni elluviimise suunal. Puuduvad mõõdetavad eesmärgid mitmes missiooni täitmise seisukohast olulises valdkonnas (innovatsioon, teadus- ja arendustegevus, rahvusvahelistumine, õppe kvaliteet).	<p><u>Tugevused</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Kõrgkooli iseloomustab tugev strateegiline juhtimine ning selgelt seatud ja mõõdetavad eesmärgid. Kõrgkooli töötajad on pühendunud arengukava eesmärkide täitmisele. <p><u>Ettepanekud edasisteks arendusteks</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Selgemalt võiks määratleda strateegia erialadevaheliseks õppetöök.
Kõrvaltingimuse seadmise aluseks olnud puudus	Hinnang: Puudus on täielikult kõrvaldatud
Ressursid: Rahaliste vahendite haldamine ei ole piisavas kooskõlas kõrgkooli arengueesmärkidega. Puudulik on riskide juhtimine.	<p><u>Tugevused</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Kõrgkoolil on tugev positsioon rahastusalasteks läbirääkimisteks ministriumiga. Kõrgkooli taristu, nt simulatsioonikeskus, on nüüdisaegne. <p><u>Ettepanekud edasisteks arendusteks</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Tugevdada võiks püüdlusi finantseerimisallikate laiendamiseks. Eriti puudutab see TAL tegevusi rahvusvahelisel tasandil. Intensiivistada võiks kontakte nii siseriiklike kui rahvusvaheliste partneritega, et välja töötada

	uusi projekte ja paremini toime tulla erinevate eesseisvate väljakutsetega.
Kõrvaltingimuse seadmise aluseks olnud puudus	Hinnang: Puudus on täielikult kõrvaldatud
Kvaliteedikultuur: Kõrgkooli kvaliteedijuhtimises on alates 2003. aastast kasutusel EFQM mudel, kuid selle rakendamine kõrgkoolis tervikuna ei ole süsteemne ega toeta kõrgkooli strateegiliste eesmärkide järgimist erinevatel tasanditel (struktuuriüksustes, õppekavades, tugisüsteemides).	<u>Tugevused</u> <ul style="list-style-type: none"> • Uuendatud kvaliteedi juhtimise süsteem on heas kooskõlas kõrgkooli arengukavaga. • Kvaliteedijuhtimise alane teadlikkus on hästi nähtav kogu kõrgkooli ulatuses. • Tugisüsteemid tagavad efektiivse tagasiside ja selle kommunikatsiooni kõigile sidusrühmadele.
Kõrvaltingimuse seadmise aluseks olnud puudus	Hinnang: Puudus on täielikult kõrvaldatud
Teadus, - arendus- ja/või muu loometegevus: Kõrgkool on küll edukas läbiviidava teadus ja arendustegevuse populariseerimisel, kuid strateegiline juhtimine teadus- ja arendustegevuse valdkonnas ning prioriteetsete suundade tulemuslikkuse hindamine on ebamäärane. Teadus- ja arendustegevuse tugisüsteem on puudulik.	<u>Tugevused</u> <ul style="list-style-type: none"> • Selgelt on määratletud teadustöö suunad ning protseduurid rakenduslike uuringute rahastuse hankimiseks ja uuringute läbiviimiseks. Uuringuid toetab kõrgkooli teadus- ja arendusnõukogu. <u>Ettepanekud edasisteks arendusteks</u> <ul style="list-style-type: none"> • Kasuks võiks tulla selge plaani koostamine, kuidas õppetöös toime tulla tehisintellekti võimaluste laienemisega.

5. Võttes arvesse, et kõrvaltingimuse seadmise aluseks olnud puudused on täielikult kõrvaldatud, Nõukogu

Otsustas lugeda Tartu Tervishoiu Kõrgkooli 27.04.2020 vastu võetud institutsionaalse akrediteerimise otsuse juurde seatud kõrvaltingimus täidetuks ja jätta jõusse otsus akrediteerida Tartu Tervishoiu Kõrgkool seitsmeks aastaks.

Otsus võeti vastu 9 poolthäälega. Vastu 0.

6. Isikul, kes leiab, et hindamisnõukogu otsusega on rikutud tema õigusi või piiratud tema vabadusi, on võimalik esitada vaie haldusmenetluse seaduses sätestatud korras. Vaie esitatakse HAKA hindamisnõukogule 30 päeva jooksul pärast seda, kui vaide esitaja vaidlustatavast toimingust teada sai või oleks pidanud teada saama. Nõukogu saadab vaide HAKA hindamisnõukogu vaidekomisjonile, kes esitab 5 päeva jooksul vaide saamisest nõukogule kirjaliku erapooletu arvamuse vaide põhjendatuse osas. Nõukogu lahendab vaide 10 päeva jooksul selle saamisest, võttes arvesse vaidekomisjoni põhjendatud seisukohta. Kui

valet on vaja täiendavalt uurida, võib hindamisnõukogu vaide läbivaatamise tähtaega pikendada kuni 30 päeva võrra.

3. Eesti Maaülikooli institutsionaalse akrediteerimise järgse tegevuskava tagasisidestamine

Nõukogu tunnustab Eesti Maaülikooli põhjaliku, sisuka, läbimõeldud ning selgete mõõdikutega tegevuskava eest. Tunnustust väärrib see, et ülikool on sidunud ühte tegevused, mis põhinevad hindamisaruandes välja toodud parendusvaldkondadel ja soovitustel ning ülikooli enda poolt kavandatud ja läbiviidavad tegevused. Muljetavaldav on planeeritud ning juba läbi viidud erinevate ülikoolisestest koolituste arv eesmärgiga edendada töötajate ja üliõpilaste teadlikkust erinevatest tegevustest ja võimalustest. Kiiduväärt on tegevused üliõpilaste väljalangevuse ennetamisel ja vähendamisel. Tunnustust väärivad ka paljud teised ülikooli tegevused, nt: töötajate tunnustusvõimaluste laiendamine, akadeemilise eetika alase analüüsi läbiviimine ja sellekohase info parendamine ülikooli veebilehel, üliõpilaste mobiilsusvõimaluste laiendamine, nooremteaduri positsioonis olevate doktorantide lõpetamise efektiivsuse tõus, töökohapõhise õppe õppekavade väljatöötamine.

4. Tartu Ülikooli sotsiaalteenuste õppekavagrupi bakalaureuseõppe kordushindamise järgse tegevuskava tagasisidestamine

Nõukogu tänab Tartu Ülikooli esitatud tegevuskava eest. Ülikooli poolt läbi viidud ja kavandatud tegevused on igati asjakohased. Samas soovitab nõukogu läheneda hindamisotsuses välja toodud soovitustele rohkem strateegiliselt ja süsteemselt – nt teadusvõimekuse kasvu, õppekava jätkusuutlikkuse tagamise ja välisõppejõudude kaasamise osas.

Nõukogu selle koosseisu viimane istung toimub 24.01.2024 algusega kell 13. Enne seda toimub veel üks istung, orienteeruvalt novembris-detsembris.

Eve Eisenschmidt

hindamisnõukogu esimees

/allkirjastatud digitaalselt/

Hillar Bauman

hindamisnõukogu sekretär

/allkirjastatud digitaalselt/